

!"#\$%&'&(#)*+,)

)

\$-./01)234-/5678-3

)

9:80);-./01)837/-<. ;107:1)8371/<80;8=>836/?)481><)-4);-5=6/678 @ 11);83878/6<.671)

07.<1370;-):6@1)

L1O.8/1<)L16<8)A

)
J>>)07.<1370)0:-.><)=./;:601)-/):6@1)6;;100)7-)7:1)4->>-B83A)71H7G--FD)6@68>6G>1)7:/-.A:)7:1)
P.11 3Q0);65=.0)G--F07-/1)-/4/-5)7:1)=.G>80;)1/K)

)
 &>50716<D)RC\$CD)S)T.:>5181/D)UC)JC)VW+X,YC C)\$65G/8<A1D)ZTK)
 \$65G/8<A1)Z38@1/087?)!1/100

N@6>.67)3

)
P.8MM105>171)X+(XWY) XA)
J;78@87810)) , +\)
!6=1/)J008A35137)) W+\)
96F1):-51)NH65)) W+\)

)
! " # \$ % & ' () * '
N6;:)B11F)B8>>)83;>.<1)6)0:-/7)-3>831)O.8M)V7?=-8;6>>?),)5.>78=>1);:-8;1)O.1078-30YC)!>1601)/1
7:1);-./01)B1G0871)4-/B:13)7:101)O.8MM10)G1;-51)6@68>6G>1[.36@68>6G>1C)&3;1)076/71<D)6
;63)G1);-5=>171<)83)X;583.710D)G.7)87)B8>>)076?)=-13)4-/W+)583.710C)24)6)O.8M)80)3-7)
0.G58771<)6471/)W+)583.710):60)=6001<D)87)B8>>)/1;18@1)6)0;-/1)-4)M1/-C)!>1601)130./1)6)A--<
8371/317);-331;78-3)G14-/1)076/783A)6)O.8MC)9:1)O.8MM10)6/1)=-13)G--F)63<)6/1)<108A31<)7-7
F3-B>1<A1)-4)7:1)71H7G--F)/16<83A)5671/86>)4-/7:67)B11FC))J7)7:1);-5=>178-3)-4)7:1)71/5D)7:1
7B->-B107)O.8M)56/F0)B8>>)G1)</-==1<D)63<)6)4836>);.5.>678@1)56/F)-3)7:1)/1568383A)X+)
O.8MM10)B8>>);-30787.71)X+\)-4)7:1)4836>)A/6<1C

+ , - # . # - # % & ' /) * '
9:1)383)6;78@87810)6/1)<108A31<)7-6==>?)F3-B>1<A1)A6831<)4/-5)7:1)71H7G--F)63<)-3>831)
=/10137678-30)60)B1>>)60)837/-<.;1)31B);-3;1=70)63<)0F8>>0C)J>>)6;78@87810)4-/7:80);-./01)6/
0.G58771<)-3>831C)"7.<1370)0:-.><G1)4658>86/)B87:7:1)0.G58008-3)=-/;108@878)88)
6<@63;1)-4)7:1)6008A35137)<169>83)101).010)9./32734-/5-07)6;78@87810

\$&RRN]9JL2N")V*+\Y

^-/)01@13)7:1)J;78@87810D)07.<1370)B8>>)83<8@8<.6>>?);-5=>171)-3>831)=->>0D)630B1/

O.1078-30D)63<[-/)B/871);-551376/810)/1>671<)7-)7:1)7-=8;0);62)B147C)"11)7:1)

\$./01)\$-37137)4-/)0=1;848;)<6710)-4)7:101)6;78@87810C

!LN!JLJ92&J)&^)LNU2NI)PZN"92&J")VX+)Y

^-/)-31)J;78@87?D)07.<1370)B8>>)/-<. ;1)065=>1)1H65)O.1078-30)G601<)-3)7:1)2\$N)6;/-3?5)

V234-/5678-3D)\$-371H7D)NH71308-3YC)"11)7:1)\$-/01)\$-37,848)<6710)63<)4./7:1/)

8307/.;78-3)C

X+)O.8MM10)B8>>);-30787.71)X+4836>A/6<1C)P.8MM10)58001<)<.1)7-)6<<83A)7:80);-./01)
<./83A)7:1)6<<[</=-)=1/8-<);633-7)G1)56<=>G.7)56?)G1);-308<1/1<)<60)-31)-/G-7:-)4)7:1)
</-==1<)O.8MM10)6.01)-3>?)X+)-4)7:1)XW)=-008G>1)O.8MM10)6/1)83;>.<1<)<83)7:1)4836>)56/FD)
7:1/1)80)3-)311<)<7-5=>171)6)b":-/7)91/5)J;6<158;)\$-308<1/678-3Q)4/7)1);-308<1/678-3)80)
6>/16<?)G.8>7)83)4-/1)@1/?-31

+, -#. #-#%&'+3; '+&ê%3-&'

"7.<1370)-4713)1H=1/813;1)<8448;>7810)<./83A)7:1)71/5)7:67)85=1<1)7:18/)6G8>87?)7-)4.>>?)
=6/78;8=671)83)6);-./01C)117780)837-);-37)83)-./);-./01)<108A3)G?)=-@8<83A)6)hW
A/6;1)=1/8-<β)6>>)6008A351370D)837683)1O.87?)6;/-69>)07.<1370)63<)<B87:-./)
8307/.;78-36>)7165D)G?)>858783A)1H71308-30)7-80)858)B0).0)7-)/=-@8<1)7851>?)
411<G6;F)07.<1370)63<)<7-)5117)-./);-37/6;7.6>)-G>8A678-30)7-)716;83A)6008076370C)
1H71308-30)B8>>)G1)A/6371<)G1?-7/80)1V)1/8-<Q"-6A683D)1/1)80)3-)311<)<7-)
;-5=>171)6)b":-/7)91/5)J;6<158;)\$-308<1/678-3Q)4/7)1);-308<1/678-3)80)6>/16<?)638>7
1@1/?-31C))V"7.<1370)B87:)P"J"J;:-55-<678-3)>1771/0)0:-.></16<)<7:1)01;78-3)-3)J;6<158;)
J;:-55-<678-30)83)7:1)\$-3713E?>>6G.0)CY

23)/6/1)087.678-300D)=->8;810)836<1O.67063<)<07.<1370)6/1).36G>1)7-)5117)6;6<158;)
<16<>8310)B87:80)7E -./)A/6;1)=1/8-<C)24)7:80)-.;-/0D)B1)13;-./6A1)07.<1370)7-)56837683)
6;78@1)13A6A15137)83)7:1);-./01)G?)4-;.083A)-3)8551<8671)63<).=-583A)6008A351370C)
0.==-/7)83<8@8)06>1370)G?)76F83A)6)A>-G6>)@81B)-4)7:18/)1/4-/563;1)6;/-00)7:1)1378/1)71/5C)
9:.0D)/67:1/7:63)6<a.078316<>8310)-3)83<8@8<.6>)6008A351370D)B1)/1@81B)7:1)07.<137Q0)
=-/A/100D)83)71/50)-4)>16/383A)-.7;-510D)67)7:1)13<)-4)7:1/71/50)20D)B1)18A:7)
6008A351370)7:67)6/1);-5=>171<i)83)-7:1/0D)B1)=-/01)6)30891/4)6008A35137)B87:)63)
1H713<1<)<16<>831C)9:80)<1;808-3)<1=13<0)-3)7:1)3.5G1/)-4)6008A351370)7:67)6/1)580083A)-/)
>671D)63<):-B)7:101)56<=>37-7:1)>16/383A)-.7;-510)83)7:1);-./0)C)

J;6<158;)2371A/87?

)
P.113Q0)07.<1370D)46;>7?D)6<583807/67-/0)63<)<07644)6>>):6@1)/10=-308G8>87810)4-/)=-><8
4.3<651376>)@6>.10)-4)6;6<158;8371A/87?)i):-3107?D)7/.07D)468/3100D)/10=1;7D)/10=-308G8>8
;-./6A1)V01)BBC6;6<158;8371A/87?)CGA:101)@6>.10)6/1);137/6>7-7:1)G.8><83AD)3./7./83A)

63<)0.0768383A)-4)63)6;6<158;);-55.387?)83)B:8;:6>>)515G1/0)-4)7:1);-55.387?)B8>>)7:/8@1C)
J<:1/13;1)7-)7:1)@6>.10)1H=/1001<A:6;6<158;)8371A/87?)4-/50)6)4-.3<678-3)4-/7:1)
j4/11<-5)-4)83O.8/?)63<)1H;:63A1)-4)8<160j)10013786>)7-)7:1)8371>>1;7.6>)>841)-4)7:1)Z38@1/0
V011)7:1)"13671)L1=-/7)-3)!/83;8=>10)63<)!/8-/87810)
:77=K[[BBBCO.1130.C:6[01:/176/867[=->8;810[013671E/83;8=>E8<E-/8-/87810

"7.<1370)6/1)/10=-308G>1)4-/4658>86/8M83A)7:1501>@10)B87:)7:1)/1A.>678-30);-3;1/383A)6;6<1
8371A/87?)63<)4-/130./83A)7:87)6008A351370)63<)7:18/)G1:6@8-./);-34-/5)7-)7:1)=/83;8=>10)
-4)6;6<158;)8371A/87?C)234-/5678-3)-3)6;6<158;)8371A/87?)80)6@68>6G>1)83)7:1)J/70)63<)"813
\$6>13<6/)V011)J;6<158;)L1A.>678-3)X)

(/6<1)\$-3@1/08-3

)

J>>);-5=-31370)-4)7:80);-./01)B8>>)/1;18@1)3.51/8;6>)=1/;1376A1)56/FOC)9:1)4836>)A/6<1)?-.)

/1;18@1)4-/7:1);-./01)B8>>)G1)<1/8@1<)G?);-3@1/783A)?-./)3.51/8;6>);-./01)6@1/6A1)7-)6)

>1771/)A/6<1)6;;-/<83A)7-)P.113Q0)^6;.>7?)-4)J/70)63<);-3@1/08-3)

";6>1K